



Anexo Cuadro de Mando Integral Resultados 2008

INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA-TECNOLÓGICA					
	OBJETIVOS ESPECIFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADORES)	METAS 2008	Resultados 2008
Usuarios/Clientes, Mercados, Grupos de Interés	Generar conocimiento científico original	Incrementar el número de publicaciones con arbitraje	Número de publicaciones arbitradas/Total de publicaciones generadas por el Centro	El 93% publicaciones arbitradas	El 98% de las publicaciones del Centro fueron arbitradas
		Incrementar las publicaciones en revistas indexadas	Artículos con arbitraje publicados en revistas de circulación internacional indexadas / No. de investigadores	2.1 Artículos con arbitraje publicados en revistas de circulación internacional indexadas por investigador	2.3 Artículos con arbitraje publicados en revistas de circulación internacional indexadas por investigador
		Incrementar el número de solicitudes de registro de patentes	Solicitudes de registro de patentes en el año / No. de investigadores	0.12 Solicitudes de registro de patentes en el año por investigador	Se realizaron 0.25 solicitudes de registro de patentes por investigador
Financieras	Captar recursos en fuentes externas de financiamiento	Participar en convocatorias nacionales e internacionales de apoyo a proyectos	Ingresos de proyectos por convocatorias/Ingresos Fiscales x 100 = Porcentaje	Financiamiento de proyectos por convocatoria equivalente al 8% de los ingresos fiscales	Se obtuvo un 18% de financiamiento de proyectos por convocatoria con relación a los ingresos fiscales
	Optimizar los recursos disponibles para la realización de investigación y formación de recursos humanos	Participar en redes de investigación y desarrollo nacionales e internacionales	Investigadores participando en redes / Total de investigadores x 100	50% de los investigadores participando en redes nacionales e internacionales	48% de los investigadores participa en redes nacionales e internacionales
Procesos Internos	Eleva la calidad, pertinencia y relevancia de la investigación científica	Promover la publicación de artículos en revistas con mayor factor de impacto	Sumatoria del factor de impacto establecido en Science Citation Index para cada artículo publicado/No. de artículos publicados	0.8 factor de impacto promedio de las revistas en las que se publique	El factor de impacto promedio de las revistas en las que se publicó fue de 1.45
		Mantener la participación de investigadores en el S N I	Investigadores en el SNI/Total de Investigadores x 100	85.7% de los investigadores en el S N I	El 97.7% de los investigadores contaba con S.N.I
		Incrementar la proporción de investigadores en el Nivel II del SNI	Investigadores Nivel II del S N I / Total de investigadores del S N I X (100)	20% de los investigadores del S N I serán nivel II	El 18% de los investigadores fue nivel II del S N I
		Incrementar el número promedio de citas por artículo publicado	Sumatoria de citas de los artículos publicados en el periodo n-3 / No. de artículos publicados en el periodo n-3	2 citas por artículo en promedio, de los artículos publicados en el 2005	Duante el 2008, se obtuvieron 19.5 citas promedio por investigador. No se contó con las bases de datos necesarias para determinar las citas de los artículos publicados en 2005.
		Incrementar el número de proyectos de investigación vigentes por período (por convocatoria o convenio)	Proyectos de investigación vigentes (por convocatoria o convenio)/No. de investigadores	0.9 proyectos de investigación por convocatoria o convenio por investigador	1.7 proyectos por convocatoria o convenio por investigador

INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA-TECNOLÓGICA					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADORES)	METAS 2008	Resultados 2008
Aprendizaje y Crecimiento	Promover que todos los investigadores se encuentren en el estado de arte de su temática	Establecer intercambio académico con instituciones líderes	No. de convenios de intercambio académico con instituciones líderes del ámbito nacional e internacional	Establecer o renovar 2 convenios de intercambio académico con instituciones líderes del ámbito nacional e internacional	Se signó un convenio con la Universidad de las Islas Baleares con el objeto de establecer relaciones de colaboración científica y tecnológica. Adicionalmente, se negocia la firma de un convenio de colaboración con la Universidad de Pernambuco en Brasil. Adicionalmente, se firmó un convenio de colaboración entre los gobiernos estatales de Chihuahua y Nuevo México, en el cual se establece la conformación de una mesa de trabajo sobre el tema de Ciencia y Tecnología para proponer a ambos gobiernos proyectos de interés común y que impacten en el desarrollo económico regional. Las instituciones responsables y coordinadoras de las actividades en esta mesa son, por parte del Estado de Chihuahua el CIMAV y la Universidad Estatal de Nuevo México por parte de Nuevo México.
			No. de estancias en instituciones líderes en el área de conocimiento (Inc. Sabáticos y posdoctorales)	2 estancias en instituciones reconocidas en el área de conocimiento (Incluye estancias sabáticas y posdoctorales)	Estancias académicas de investigadores 1. Universidad Complutense de Madrid- Departamento de Química de la Facultad de Química Inorgánica. España 2. Universidad Carolina de Praga- Departamento de Física de Bajas Temperaturas. República Checa 3. Centre de Recherche Public Henry Tudor. Luxemburgo 4. Universidad de las Islas Baleares (UIB)-Departamento de Química, Laboratorio de química analítica, automatización y medio ambiente. España 5. Universidad Autónoma de Zacatecas- Unidad de Ingeniería Académica. México 6. Universidad Autónoma de Chihuahua. México Estancias posdoctorales de técnicos 1. Los Alamos National High Magnetic Field Laboratory. E.U.A 2. National Institute for Nanotechnology (NINT). Canada
		Propiciar la participación de los investigadores en eventos con reconocimiento internacional	Artículos Publicados <i>in extenso</i> en Memorias de Congreso Internacional con arbitraje/No. de Investigadores	Un artículo por investigador publicado <i>in extenso</i> en Memorias de Congreso Internacional con arbitraje	2.9 artículos por investigador publicados <i>in extenso</i> en memorias de congreso Internacional con arbitraje

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADORES)	METAS 2008	Resultados 2008
Usuarios/Clientes, Mercados, Grupos de Interés	Generar recursos humanos especializados a nivel de posgrado	Llevar a cabo un programa de seguimiento individual de estudiantes y tutores	Número de maestros y doctores graduados / Total de investigadores	1.2 estudiantes graduados por investigador	0.9 estudiantes graduados por investigador
	Impactar en la cultura científico-tecnológica del Edo. de Chihuahua a través de la promoción de las vocaciones científico-tecnológicas entre estudiantes de pregrado y licenciatura del Edo. de Chihuahua	Apoyar el Programa "Módulos del Mundo de los Materiales" que a nivel piloto se desarrolla en el Edo. de Chihuahua, con el que se busca despertar entre los estudiantes de nivel medio superior el interés por las actividades científico tecnológicas, mediante la adecuación de los contenidos del Programa para su aplicación en el resto del País, así como la capacitación de grupos selectos de maestros para que repliquen el programa en las escuelas de los diferentes subsistemas de este nivel.	Módulos traducidos /Total de módulos x 100	Contar con el 50% de los módulos del Programa traducidos	Durante el año 2008 se contó con la traducción de 5 de los 10 módulos existentes (50%): Compósitos, Concreto, Biosensores, Deportes y Biodegradables.
		Llevar a cabo el Programa Anual del "Verano de la Investigación Científica en el CIMAV" dirigido a estudiantes de nivel medio-superior y superior para fomentar su interés por el estudio de las ciencias y la investigación, involucrándolos durante un mes en proyectos vigentes de investigación	Alumnos matriculados en el programa de maestría de Educación Científica	45 alumnos matriculados en el Programa de Maestría de Educación Científica	Se contó con 33 alumnos matriculados en la Maestría de Educación Científica
		Llevar a cabo el Programa Anual del "Verano de la Investigación Científica en el CIMAV" dirigido a estudiantes de nivel medio-superior y superior para fomentar su interés por el estudio de las ciencias y la investigación, involucrándolos durante un mes en proyectos vigentes de investigación	Alumnos participantes en el "Verano de la Investigación Científica en el CIMAV"	39 alumnos participando	22 alumnos, 13 menos del año pasado ya que no se incluyó a los Colegios de Bachilleres, sólo a nivel licenciatura.
	Lograr que los alumnos graduados se inserten en el mercado laboral	Realizar un programa de seguimiento de egresados	Alumnos Graduados Insertados en el mercado laboral /Alumnos Graduados	61% de alumnos graduados insertados en el mercado laboral	56% de los egresados se encuentra laborando, 37% continúan estudios de doctorado, 1% estudios de posdoctorado y del resto no se cuenta con su ubicación
	Satisfacer las expectativas de los estudiantes en cuanto a recibir una formación de excelencia	Realizar un sondeo de satisfacción de estudiantes	Reporte anual de resultados de sondeo de satisfacción de estudiantes	Reporte de resultados del sondeo de satisfacción de estudiantes	Se realizó la evaluación de satisfacción de los alumnos 2008, obteniendo un promedio de 92% de satisfacción
Financiera	Contar con recursos para fortalecer el posgrado en infraestructura, becas y apoyos extraordinarios a estudiantes	Generar recursos financieros por colegiaturas y convenios especiales	Ingresos provenientes del posgrado / (Ingresos autogenerados + Ingresos Diversos) x 100	14.5% de los ingresos autogenerados y diversos provenientes del posgrado	18.1% de los ingresos autogenerados y diversos provinieron del posgrado
		Celebrar convenios con el sector productivo, gubernamental, académico o social, para formación de sus recursos humanos	No. de convenios vigentes con empresas, sector gubernamental, académico o social, para formar recursos humanos en los programas de posgrado	Un convenio vigente	El 15 de octubre se firmó un convenio para el Fortalecimiento del Posgrado Nacional, por el cual el CONACYT otorgó para los programas de posgrado inscritos en el PNPC un apoyo de \$2,650,000.00

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADORES)	METAS 2008	Resultados 2008
Procesos Internos	Mejorar la eficiencia terminal y los tiempos promedio de graduación de los programas de posgrado, evitando el rezago de estudiantes	Aplicar un programa de seguimiento y comunicación con estudiantes y directores de tesis	Maestría: Sumatoria del número de años para la titulación de los graduados en el año en programas de maestría / Número de graduados de maestría en el año	2.7 años, tiempo promedio de los graduados de maestría en el año	Maestría: 3.0 años, tiempo promedio de los graduados de maestría en el año
			Doctorado: Sumatoria del número de años para la titulación de los graduados en el año en programas de doctorado / Número de graduados de doctorado en el año		Doctorado: 4.4 años promedio de los graduados de doctorado en el año
	Mejorar la eficiencia terminal y los tiempos promedio de graduación de los programas de posgrado, evitando el rezago de estudiantes	Evitar la asignación de estudiantes a directores de tesis con alumnos rezagados	Maestría: (Graduados de maestría en 2.5 años o menos de la generación n-3 / número de estudiantes que ingresaron a la maestría en la generación n-3)x100	71.9% de estudiantes graduados de la generación 2005 de maestría	Maestría: 53.1% % de estudiantes graduados de la generación 2005 de maestría
			Doctorado: (Graduados de doctorado en 5 años o menos de la generación n-5 / número de estudiantes que ingresaron al doctorado en la generación n-5)x100		Doctorado: 62.9 % de estudiantes graduados de la generación 2003 de doctorado
	Mejorar la calidad y prestigio de los programas del posgrado mediante el otorgamiento de grados conjuntos con Instituciones líderes en el ámbito internacional	Establecer convenios con Instituciones Internacionales líderes para estancias y otorgamiento de grados conjuntos	No. de estudiantes que realicen estancias u obtengan grados conjuntos en instituciones internacionales líderes	2 estudiantes	Con el apoyo del CONACYT y el Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología (I2T2), se negoció con la Universidad de Texas en Austin y el Instituto IC2, impartir la Maestría en Comercialización de la Ciencia y la Tecnología con sede en las instalaciones de la Unidad CIMAV en Monterrey. Durante el primer semestre se realizó la convocatoria nacional, registro, y organización, así como la adecuación de las instalaciones. En el mes de septiembre dio inicio dicha maestría con una matrícula de 43 alumnos.
Mejorar los niveles de calificación ante el Programa Nacional de Posgrados de Calidad del CONACYT	Desarrollar un programa dirigido a cubrir los requisitos establecidos por el PNP para escalar al nivel inmediato superior los programas de posgrado	Programas de posgrado en el PNP/Total de programas de posgrado del CIMAV x 100	3 de los cinco programas del posgrado en el PNP	3 de los cinco programas del posgrado en el PNP	

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADORES)	METAS 2008	Resultados 2008
Aprendizaje y Crecimiento	Mejorar las capacidades didácticas y de gestión del personal involucrado en los procesos de formación de recursos humanos	Organizar cursos, talleres o seminarios orientados a apoyar al personal académico en la aplicación sistemática de técnicas didácticas y pedagógicas en los cursos, asesorías y dirección de tesis	No. de Personal Capacitado/Total del personal científico-tecnológico	20% del personal científico-tecnológico capacitado	Por motivos presupuestales no se llevó a cabo esta iniciativa
		Capacitar al personal de apoyo en procesos relacionados con la gestión de procesos académicos	No. de Personal Capacitado/Total del personal de gestión en el Depto. de Posgrado	80% del personal de gestión del Depto. de Posgrado capacitado	80% del personal de gestión del Departamento de Posgrado capacitado

VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADOR)	METAS 2008	Resultados 2008
Usuarios/Clientes, Mercados, Grupos de Interés	Incrementar la cobertura de los servicios	Incrementar la cobertura de usuarios/clientes de los productos por investigador	Número de usuarios de los servicios y proyectos / total de investigadores	5.9 usuarios/clientes por investigador	258 usuarios / 44 investigadores = 5.9 usuarios/clientes por investigador
		Llevar a cabo un programa de visitas a empresas	Porcentaje de incremento de clientes atendidos con relación al periodo n-1	10% de incremento en los clientes atendidos con relación al año anterior	Se incrementó en 15% el número de clientes atendidos con relación al año anterior
	Propiciar la innovación tecnológica de las empresas a través del licenciamiento de las patentes otorgadas al Centro	Negociar el licenciamiento de patentes otorgadas al Centro	Número de patentes licenciadas / Total de patentes otorgadas	El 100.0% de las patentes otorgadas en el periodo	Al cierre del 2008, se licenciaron 9 patentes, sin embargo no se obtuvo ningún título en el año.
	Mejorar la satisfacción del cliente externo	Realizar sondeos de satisfacción del cliente	Reportes de resultados del Sondeo de Satisfacción del Cliente	4 reportes en el año	Se realizaron 4 sondeos para evaluar la Satisfacción al Cliente, obteniendo una calificación promedio de 9.2 en una escala de 1 a 10, donde 1 es totalmente insatisfecho y 10 totalmente satisfecho.
		Mejorar el índice de retorno de los clientes	Porcentaje de clientes atendidos que repiten servicios = Número de clientes atendidos que repiten servicios / Número de clientes atendidos x 100	40 % de los clientes repiten servicios	40% de los clientes repitieron servicios
	Mejorar el posicionamiento del Centro mediante la difusión de sus capacidades y alcances	Participar sistemáticamente en eventos de organizaciones empresariales y gubernamentales que fomenten la vinculación y transferencia de tecnología	Eventos de vinculación	12 en el año	Se participó en 5 eventos de organizaciones empresariales y gubernamentales
	Divulgar el conocimiento generado en el Centro	Publicar reportajes e inserciones en medios masivos de comunicación, participar en eventos promocionales y participar en eventos de organizaciones académicas, sociales, empresariales y gubernamentales, que fomenten el acercamiento a la I+D+I	Número de acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en el año T1/Acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en el año T0 (Porcentaje)	33 de acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en e2008/ 36 Acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en el 2007 = Decremento de 8%	26 artículos de divulgación en revistas y periódicos locales y nacionales
	Incrementar la cobertura de los proyectos asociados al desarrollo local	Fomentar la participación del personal académico en las convocatorias del FOMIX Chihuahua	Número de proyectos aprobados en fondos mixtos / total de proyectos x 100 (Porcentaje)	14%	En 2008, el 15.5% de los proyectos de investigación fueron de Fondos Mixtos
Contribuir a la solución de demandas regionales		No. de proyectos de investigación asociados al desarrollo local y estatal / Total de proyectos x 100	35%	El 31% de los proyectos con el sector productivo y social contribuyeron a solucionar demandas regionales	

VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADOR)	METAS 2008	Resultados 2008
Usuarios/Clientes, Mercados, Grupos de Interés	Transferir el conocimiento a través de proyectos con la industria o sector social	Procurar la transferencia de tecnología de los proyectos desarrollados en el Centro	Proyectos de transferencia de conocimiento/total de proyectos desarrollados (Porcentaje)	52%	El 92% de los proyectos de vinculación se transfirió al sector productivo y social
	Intensificar las relaciones de intercambio con los CPI's CONACYT	Buscar la realización de proyectos conjuntos	No. de proyectos conjuntos con algún Centro CONACYT	Contar con un proyecto de investigación realizado en colaboración con algún CPI CONACYT	Se trabajó en 3 proyectos de investigación con el Centro de Investigación en Química Aplicada (CIQA)
		Participar en las reuniones del Consejo Asesor de Recursos de Información (CARI) de los CPI's CONACYT	No. de reuniones por año	Participar en la reunión anual del CARI	El mes de abril se asistió a la octava reunión anual del Consejo de Administración de Recursos de Información (CARI) de los Centros CONACYT, con sede en el Instituto de Ecología A.C. INECOL, en la ciudad de Jalapa, Veracruz. En esta reunión se nombró la mesa directiva
		Participar en las reuniones del Consejo Asesor de Difusión, Comunicación y Relaciones Públicas (CADI) de los CPI's CONACYT	No. de reuniones por año	Participar en la reunión anual del CADI	Los días 26 y 27 de junio se asistió a la tercera reunión anual del Consejo Asesor de Difusión, Comunicación y Relaciones Públicas (CADI) de los Centros CONACYT, con sede en el Instituto de Ecología A.C. INECOL, en la ciudad de Jalapa, Veracruz
Financieras	Incrementar los ingresos a través del fortalecimiento de la presencia del Centro en mercados nacionales e internacionales	Crear y poner en operación la Unidad Monterrey del CIMAV en el Parque de Investigación e Innovación Tecnológica (PIIT)	Porcentaje de avance en la creación de la Unidad Monterrey del CIMAV	75% de avance en la creación de la Unidad Monterrey del CIMAV	El 04 de abril, se llevó a cabo la inauguración de la primera etapa de la Unidad. El porcentaje de avance de la primera etapa de la unidad en construcción al 31 de marzo fue del 100%
			Porcentaje de participación en los ingresos por servicios y proyectos directos de la Unidad Monterrey	10% de participación en los ingresos por servicios y proyectos	Durante el 2008 se trabajó en fase de promoción de servicios y proyectos
		Fortalecer la Representación del CIMAV en Cd. Juárez	Porcentaje de participación en los ingresos por servicios y proyectos directos de la representación del CIMAV en Cd. Juárez	10% de participación en los ingresos por servicios y proyectos	Al cierre del año se participó con el 6.4 % en los ingresos por servicios y proyectos
		Establecer negociaciones con Instituciones, gobiernos estatales y municipales y empresas de Estados Unidos que representen una oportunidad de negocio para el Centro	No. de proyectos concretados	2 proyectos concretados	Se contó con un proyecto con PEMEX petroquímica y 2 con la "Air Force Office" de E.U.A.
Financieras	Incrementar el índice de sostenibilidad económica del Centro	Incrementar los recursos autogenerados	Monto de recursos autogenerados / Monto de presupuesto total	16%	24,037 / 153,400 x 100 = 15.7 %
		Incrementar los ingresos por servicios, proyectos y donativos en efectivo	(Ingresos por venta de proyectos y servicios + ingresos por donativos en efectivo/ Ingresos fiscales) x 100 = porcentaje	15.40%	24,037 / 129,363 x 100 = 18.6 %
Procesos Internos	Incrementar el índice de proyectos convenidos con el sector productivo, gubernamental, académico o social por investigador	Promover al interior del Centro las necesidades específicas de proyectos para las empresas	No. de proyectos de vinculación vigentes / No. de investigadores	Proyectos de vinculación por Investigador: 0.8	Proyectos de vinculación por Investigador: 0.6
	Asegurar la calidad y confiabilidad de la oferta tecnológica del Centro a través del Sistema de Gestión de Calidad	Evaluar y alinear el alcance de la acreditación/certificación a la demanda del mercado	Reporte de evaluación	Un reporte de evaluación	Se entablaron negociaciones para realizar en el 2009 servicios y proyectos de I+D con las empresas Honeywell Aerospace y ZODIAK, siempre y cuando se obtenga la acreditación NADCAP (National Aerospace and Defence Contractors Accreditation). Lo anterior será posible gracias a la firma de un convenio con el Gobierno del Estado de Chihuahua para subsidiar los costos de acreditación respectivos
	Incrementar la participación de investigadores en actividades de vinculación	Difundir los resultados producto de vinculación mediante su publicación en los medios internos de comunicación	No. de publicaciones en medios internos	4 publicaciones en medios internos al año	Se publicaron los resultados trimestralmente en el "Integra" sistema de información institucional.

VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADOR)	METAS 2008	Resultados 2008
Procesos Internos	Incrementar la participación de investigadores en actividades de vinculación	Incrementar la cartera de proyectos demandados por el sector productivo para hacer más atractiva la participación de investigadores en los proyectos vinculados al sector productivo y social	% de investigadores en actividades de vinculación respecto al total de investigadores	80% de los investigadores participando en actividades de vinculación	65% de los investigadores participaron en actividades de vinculación
Aprendizaje y Crecimiento	Aprender a evaluar y diagnosticar oportunidades para el CIMAV en el sector productivo, así como a desarrollar habilidades de negociación orientada a la venta de servicios y proyectos	Obtener capacitación para evaluar y diagnosticar oportunidades y para desarrollar habilidades de negociación	No. de Cursos y/o talleres	Realizar un curso o taller en el año	Los integrantes de la Dirección de Vinculación participaron en un curso sobre calidad en el servicio

PROGRAMAS ACADÉMICOS INSTITUCIONALES					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADOR)	METAS 2008	Resultados 2008
Usuarios/Clientes, Mercados, Grupos de Interés	Abordar temas de frontera del conocimiento para disminuir la brecha tecnológica y mejorar la posición competitiva del país en el ámbito internacional	Incrementar los productos académicos de los Programas Institucionales para propiciar el liderazgo académico en la temática de los Programas Académicos Institucionales (Nanotecnología y Producción de Hidrógeno y Celdas de Combustible)	Artículos con arbitraje publicados en revistas de circulación internacional indexadas relacionados con la temática de los programas / Total de artículos con arbitraje publicados en revistas de circulación internacional indexadas x 100	40% de las publicaciones en revistas indexadas relacionadas con la temática de los programas	54.5 % de las publicaciones en revistas indexadas relacionadas con la temática de los programas
		Organizar y liderar redes nacionales de conocimiento relacionadas con la temática de los Programas Académicos Institucionales (Nanotecnología y Producción de Hidrógeno y Celdas de Combustible)	Avance porcentual en la conformación de la Red Nacional de Nanotecnología	50% de la Red Nacional de Nanotecnología organizada	Se continuó con la organización y creación de una Red de Investigación relacionada con conjunción del Modelado Molecular, la Nanotecnología y las Energías Alternativas y Renovables (Red MONEAR). Actualmente se está solicitando apoyo económico a diferentes instancias financiadoras.
		Transferir el conocimiento generado y proteger la propiedad intelectual derivada, respecto a la temática de los Programas Académicos Institucionales (Nanotecnología y Producción de Hidrógeno y Celdas de Combustible)	Avance porcentual en la conformación de la Red Nacional de Producción de Hidrógeno y Celdas de Combustible	50% de la Red Nacional de Producción de Hidrógeno y Celdas de Combustible organizada	Como primera etapa de la conformación de una red, se negoció la realización de proyectos conjuntos con CINVESTAV México-ESIQIE-CIMAV
			Número de proyectos convenidos con los sectores productivo, académico, gubernamental y social, No. de Solicitudes de Registro de Patentes por Programa	2 proyectos de este tipo para cada programa 2 solicitudes de registro de patentes	Durante el 2008, se trabajó para el sector productivo y social en 8 proyectos relacionados con las temáticas de los programas 5 de los 11 registros realizados en 2008 están relacionados con la temáticas
	Apropiación social del conocimiento generado en las temáticas relacionadas con los Programas Académicos Institucionales (Nanotecnología y Producción de Hidrógeno y Celdas de Combustible)	Formar recursos humanos de excelencia en la temática de los Programas	Número de estudiantes de maestría graduados con especialización en las	33% de los estudiantes graduados de maestría con especialización en las	38% de los graduados presentaron tesis relacionadas con las temáticas
			Número de estudiantes de doctorado graduados con especialización en las temáticas relacionadas con los Programas/ / Total de estudiantes de doctorado graduados x 100	16% de los estudiantes graduados de doctorado con especialización en las temáticas relacionadas con los Programas	Al cierre del año, el 81% de los graduados presentaron tesis relacionadas con las temáticas
		Llevar a cabo programas anuales de divulgación científica relacionados con los Programas Académicos Institucionales (Nanotecnología y Producción de Hidrógeno y Celdas de Combustible)	Artículos de divulgación en periódicos y revistas de circulación masiva	Dos artículos por programa al año	Se han realizado presentaciones en periódicos y revistas de circulación masiva, así como en medios televisivos e Internet relacionados con la inauguración formal del Laboratorio Nacional de Nanotecnología en el CIMAV, llevada a cabo en el Aniversario del CIMAV.
		No. de participaciones en eventos de promoción científico tecnológica con pláticas asociadas con la temática de los Programas	Cuatro al año	Se realizaron dos conferencias sobre nanotecnología, la primera en las instalaciones del PIIT en Monterrey y la segunda durante el Congreso de Subdirectores Académicos, en la ciudad de Matamoros, Tamaulipas. Así mismo, se han impartido a nivel nacional talleres a industriales para promover el uso y desarrollo de la nanotecnología.	

PROGRAMAS ACADÉMICOS INSTITUCIONALES					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADOR)	METAS 2008	Resultados 2008
Financieras	Contar con instalaciones adecuadas para albergar el Laboratorio Nacional de Nanotecnología	Recurrir a diversas alternativas para contar con los fondos requeridos en la construcción del Laboratorio Nacional de Nanotecnología	Ingresos (Monto) para obra pública	Contar con \$10 millones para cubrir la 1ª Etapa de la construcción del Laboratorio Nacional de Nanotecnología	Se reprograma para el 2009 dado que no se contó con los recursos en el ejercicio 2008
			Porcentaje de avance en la obra	10%	Se reprograma para el 2009 dado que no se contó con los recursos en el ejercicio 2008
	Captación de recursos en fuentes externas de financiamiento para la operación de los Programas Académicos Institucionales	Participar en convocatorias internacionales, nacionales y regionales para la realización de proyectos asociados a las temáticas de los Programas Académicos Institucionales	Ingresos de proyectos por convocatoria o convenio asociados a las temáticas de los Programas Académicos Institucionales / Ingresos fiscales x 100	10% de los ingresos fiscales son equivalentes a los Ingresos de proyectos por convocatoria o convenio asociados a las temáticas de los Programas Académicos Institucionales	El 2.5% de los ingresos fiscales fueron equivalentes a los Ingresos de proyectos por convocatoria o convenio asociados a las temáticas de los Programas Académicos Institucionales
Procesos Internos	Incrementar la participación del personal académico en programas institucionales	Difundir beneficios de participación en programas institucionales	Proyectos por convocatoria o convenio vigentes asociados a las temáticas de los Programas	40% del total de proyectos por convocatoria o convenio vigentes están asociados a las temáticas de los	58% del total de proyectos por convocatoria o convenio vigentes estuvieron asociados a las temáticas de los Programas Académicos Institucionales
			% de Personal Académico que participa en los Programas Institucionales	25% del Personal Académico	El 77% de los investigadores esta relacionado con los temas de los programas
			No. de mensajes en boletines internos por programa	12 mensajes en boletines internos por año (6 por programa)	Mensualmente que incluyeron artículos relacionados con los programas en el boletín interno "IKIMA"
Aprendizaje y Crecimiento	Incrementar las habilidades y el conocimiento de los integrantes de cada programa en la temática respectiva	Realizar estancias de investigación en instituciones líderes relacionadas con los temas de los Programas	No. de estancias	1 estancia en el año	2 estancias posdoctorales realizadas: 1. Los Alamos National High Magnetic Field Laboratory. E.U.A 2. National Institute for Nanotechnology (NINT). Canada
		Organizar congresos talleres o conferencias	No. de congresos, talleres o conferencias	2 eventos en el año	En el mes de febrero, se llevó a cabo, en las instalaciones del CIMAV, el primer Taller en Ciencia de Materiales México-EU, en el cual se abordaron las temáticas de los programas Adicionalmente se participó en la organización del Congreso Internacional COMS2008 (Comercialization of Micro and Nano Systems). Este evento se llevó a cabo en Puerto Vallarta del 28 de agosto al 4 de septiembre del 2008

INTEGRACIÓN Y MEJORA ORGANIZACIONAL					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADOR)	METAS 2008	
Usuarios/Clientes, Mercados, Grupos de Interés	Crear una cultura organizacional orientada al cliente (interno y externo)	Aplicar periódicamente un sondeo de ambiente laboral que permita establecer mecanismos de mejora	Sondeo anual con reporte de resultados publicado en los medios internos de comunicación	1 sondeo en el año	El 14 y 15 de mayo se llevó a cabo la aplicación de la encuesta con el personal del Centro, para la evaluación a la comunicación del CIMAV. Los resultados se presentaron al Grupo Directivo del Centro
		Elaborar y poner en práctica un programa de cultura institucional de atención al cliente	Programa de cultura institucional de atención al cliente	Contar con el programa 2009 de cultura institucional de atención al cliente	Se cumplió con lo establecido en el programa de trabajo del Equipo de Satisfacción al Cliente
Financieras	Optimizar los recursos materiales, técnicos, humanos y financieros, procurando su asignación con base en el desempeño y productividad individual	Asignación de recursos basados en las políticas del sistema de evaluación del desempeño	Reportes anuales de la asignación de recursos (documentos)	Reporte de asignación de recursos	Se reprogramó para el 2009 la elaboración de una propuesta del Sistema Integral de Evaluación al Desempeño Institucional
Procesos Internos	Mejorar el desarrollo y desempeño organizacional	Evaluar, comunicar y dar seguimiento a los indicadores estratégicos del Convenio de Administración por Resultados (CAR)	Reporte de desviaciones	Un reporte trimestral	Los resultados se enviaron trimestralmente vía correo electrónico al Grupo Directivo, resaltando las desviaciones presentadas y solicitando tomar las acciones pertinentes
		Revisión y adecuación del manual de organización de la institución, con base en las acciones de mejora derivadas del Control Interno de la Administración Pública (políticas, procedimientos, procesos, descripción de puestos y funciones)	Manual de organización	Manual de organización para marzo del 2008	Se actualizó el Manual de Procedimientos Administrativos y el Manual de Organización del Centro. Se presentó para su validación ante el Consejo de Administración del Centro en su Segunda Sesión Ordinaria del 2008.
		Evaluar, comunicar y dar seguimiento a los indicadores estratégicos del Convenio de	Reporte de desviaciones	4 reportes en el año	Se enviaron vía correo electrónico al Grupo Directivo, los resultados trimestrales de los indicadores estratégicos del
		Revisión y adecuación del manual de organización de la institución, con base en las acciones de mejora derivadas del Control Interno de la Administración	Manual de organización; revisiones anuales	Manual de organización integrado y revisado	Se actualizó el Manual de Procedimientos Administrativos y el Manual de Organización del Centro. Se presentó para su validación ante el Consejo de Administración del Centro
	Mejorar la comunicación interna	Elaborar un manual de comunicación (interna y externa) con procedimientos y políticas que faciliten el control y flujo de la información	Manual de Comunicación (Documento)	1 Manual de Comunicación	Se elaboró el Manual de Comunicación
		Programa de reuniones informativas del Director General con todo el personal	No. de Reuniones	4 reuniones al año	Se realizaron las 4 reuniones programadas
		Llevar a cabo un sondeo de penetración de los medios internos de comunicación utilizados	Documento de Resultados de encuestas	1 Sondeo en el año	El 14 y 15 de mayo se llevó a cabo la aplicación de la encuesta con el personal del Centro, para la evaluación a la comunicación del CIMAV. Los resultados se
	Mejorar las condiciones físicas de trabajo del Centro	Mantener el programa electrónico interno de preguntas y respuestas relativas a las actividades del Centro	Porcentaje de solicitudes de información atendidas	100% de solicitudes atendidas	Se siguen atendiendo el 100% de las preguntas recibidas
		Cumplir las acciones y metas planteadas en los planes anuales de la Comisión de Seguridad e Higiene	Reporte de cumplimiento de acciones y metas	4 reportes en el año (un reporte trimestral)	Se cumplió con lo programado por el Equipo de Seguridad e Higiene del Centro. Algunas de las actividades fueron: -Se realizaron 10 reuniones de la Comisión de Seguridad e Higiene. -Se trabajó en concientizar al personal de los laboratorios sobre el uso obligatorio del equipo de protección. -Se elaboró un reporte de condiciones inseguras dentro de las instalaciones -Se realizó el primer simulacro de evacuación
	Mejorar las condiciones ambientales mediante el monitoreo de emisiones en el centro de trabajo.	Monitoreo de ruido, COV y polvos cada año (2008-2012). Pedir a mantenimiento y/o servicios generales la limpieza de micas de todas las lámparas del centro. Recopilar información en cada laboratorio para llenar el formato FSEG-CIMAV-021.	Mediante los valores obtenidos en ppm de las emisiones generadas	a) Concientizar al personal del centro para disminuir las emisiones contaminantes al ambiente	Se recopiló la información necesaria en cada laboratorio para llenar el formato FSEG-CIMAV-021.
b) Disminuir las emisiones contaminantes en el centro de trabajo.				Se realizó el monitoreo de COV y el reporte para dar a conocer los resultados en el boletín interno del Centro en enero del 2009	

INTEGRACIÓN Y MEJORA ORGANIZACIONAL					
	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INICIATIVAS	MÉTRICA (INDICADOR)	METAS 2008	Resultados 2008
Procesos Internos	Fortalecer el Sistema de Calidad	Difundir el Programa de Calidad y Mejora Continua	Programa de Difusión del Plan de Calidad y Mejora Institucional 2008	Cumplimiento del programa anual	Mensualmente se realizaron notas informativas del Sistema de Gestión de la Calidad a través de los medios interno de comunicación oficiales del Centro (IKIMA y página INTEGRA)
		Cumplir las acciones y metas planteadas en el Plan Anual de Calidad	Documento de resultados	2 reuniones de revisiones por la Dirección al año	Se realizaron 2 reuniones de revisiones por la Dirección en el año de conformidad a la Normas aplicables. Las recomendaciones y actividades derivadas fueron debidamente documentadas para su seguimiento.
Aprendizaje y Crecimiento	Mejorar los Factores Críticos de Éxito (FCE) de la organización	Difundir artículos de vanguardia en temas sobre el desarrollo organizacional	No. de artículos difundidos	2 artículos mensuales	Debido a la reducida disponibilidad presupuestal, no fueron posibles las suscripciones a revistas especializadas en los temas referidos, sin embargo durante el segundo semestre se adquirieron artículos gratuitos en formato digital relacionados con el Desarrollo de Habilidades Directivas, los cuales se hicieron llegar al personal a través del correo electrónico interno.
		Realizar una encuesta de "Evaluación de los Factores Críticos de Éxito". Efectuar análisis comparativo de resultados y recomendar en consecuencia acciones de mejora resultantes	No. de Encuestas Aplicadas	Una encuesta aplicada en el año	Se elaboró una propuesta de "Evaluación de los Factores Críticos de Éxito"