

ENTIDAD: CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN MATERIALES AVANZADOS, S.C.
Calendarización de Metas 2009 y comparativo con 2008

	Metas	Indicador	Año	Programado Anual	Programado / Real	1er. trimestre	2do. Trimestre	3er. Trimestre	4to. Trimestre	Anual
METAS PEF	Generación de conocimiento	Número de publicaciones arbitradas publicadas / Número total de publicaciones sometidas	2008	89/125 = 0.71	Programado	19/30 = 0.63	36/55 = 0.65	62/90 = 0.69	89/125 = 0.71	89/125 = 0.71
					Real	12/20 = 0.3	45/ 69 = 0.65	57/84 =0.68	98/139 = 0.71	98/139 = 0.71
			2009	107/143 = 0.75	Programado	25/49 = 0.5	55/90 = 0.61	80/136 = 0.59	107/143 = 0.75	107/143 = 0.75
					Real	26/46 = 0.6	59/88 = 0.67	87/112 = 0.78	113/150 = 0.75	113/150 = 0.75
	Eficiencia Terminal	Número de alumnos graduados del Doctorado en Ciencia de Materiales de la generación n-48 meses/Número de alumnos matriculados de la generación n-48 meses	2008	13/18 x 100 = 72.2	Programado	5/18 x 100 = 27.8	10/18 x 100 = 55.6	11/18 x 100 = 61.1	13/18 x 100 = 72.2	13/18 x 100 = 72.2
					Real	4/18 = 0.22	4/18 x 100 = 22.2	6/18 x 100 =33.3	8/18 x 100 =44.4	8/18 x 100 =44.4
			2009	24/34 = 0.71	Programado	8/34 = 0.24	10/34 =0.29	15/34 = 0.44	24/34 = 0.71	24/34 = 0.71
					Real	10/34 =0.29	12/34 =0.35	13/34 = 0.38	13/34 = 0.38	13/34 = 0.38
		Número de alumnos graduados del Doctorado en Ciencia y Tecnología Ambiental de la generación n-48 meses/Número de alumnos matriculados de la generación n-48 meses	2008	2/3 x 100 = 66.7	Programado	1/3 = 0.33	1/3 x 100 = 33.3	1/3 x 100 = 33.3	2/3 x 100 = 66.7	2/3 x 100 = 66.7
					Real	0/3 = 0.0	0/3 x 100 = 0.0	0/3 x 100 = 0.0	0/3 x 100 = 0.0	0/3 x 100 = 0.0
			2009	6/9 = 0.67	Programado	1/9 = 0.11	2/9 = 0.22	3/9 = 0.33	6/9 = 0.67	6/9 = 0.67
					Real	1/9 = 0.11	2/9 = 0.22	3/9 = 0.33	3/9 = 0.33	3/9 = 0.33
		Número de alumnos graduados de la Maestría en Ciencia de Materiales de la generación n-30 meses/Número de alumnos matriculados de la generación n-30 meses	2008	13/20 x 100 = 65.0	Programado	2/20 = 0.10	10/20 x 100 = 50.0	12/20 x 100 = 60.0	13/20 x 100 = 65.0	13/20 x 100 = 65.0
					Real	7/20 = 0.35	8/20 x 100 = 40.0	8/20 x 100 = 40.0	9/20 x 100 = 45.0	9/20 x 100 = 45.0
			2009	14/19 = 0.74	Programado	6/19 = 0.66	8/19 = 0.42	9/19 = 0.47	14/19 = 0.74	14/19 = 0.74
					Real	6/19 = 0.32	6/19 = 0.32	6/19 = 0.32	6/19 = 0.32	6/19 = 0.32
		Número de alumnos graduados de la Maestría en Ciencia y Tecnología Ambiental de la generación n-30 meses/Número de alumnos matriculados de la generación n-30 meses	2008	8/12 x 100 = 66.7	Programado	6/12 = 0.50	7/12 x 100 = 58.3	7/12 x 100 = 58.3	8/12 x 100 = 66.7	8/12 x 100 = 66.7
					Real	7/12 =0.58	8/12 x 100 = 66.7	8/12 x 100 = 66.7	8/12 x 100 = 66.7	8/12 x 100 = 66.7
			2009	6/9 = 0.67	Programado	1/9 = 0.11	2/9 = 0.22	3/9 = 0.33	6/9 = 0.67	6/9 = 0.67
					Real	1/9 = 0.11	1/9 = 0.11	1/9 = 0.11	1/9 = 0.11	1/9 = 0.11
	Transferencia social del conocimiento	Número de proyectos de investigación acordados con alguna organización externa al centro / Número total de proyectos de investigación (excluyendo servicios)	2008	41/79 = 0.52	Programado	34/82 = 0.41	34/75 = 0.45	34/69 = 0.49	41/79 = 0.52	41/79 = 0.52
					Real	25/89 = 0.28	25/91 = 0.27	26/93 = 0.28	28/103 = 0.27	28/103 = 0.27
			2009	54/103 = 0.52	Programado	46/57 = 0.81	46/90 = 0.51	46/97 = 0.47	53/103 = 0.51	54/103 = 0.52
					Real	9/60= 0.15	10/62 = 0.16	61/105 =0.58	81/125 = 0.65	81/125 = 0.65

MATRIZ DE INDICADORES DEL MARCO LÓGICO	Contribución de conocimiento a la competitividad	(Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico / Total de tesis concluidas)*100	2008	52/52 x 100 = 100	Programado	19/19 x 100 = 100	38/38 x 100 = 100	42/42 x 100 = 100	52/52 x 100 = 100	52/52 x 100 = 100
					Real	8/8 x 100 = 100	11/11 x 100 = 100	24/24 x 100 = 100	40/40 x 100 = 100	40/40 x 100 = 100
			2009	12/34 = 0.35	Programado	2/7= 0.28	5/13= 0.38	6/17= 0.35	12/34 = 0.35	12/34 = 0.35
					Real	10/10 x 100 = 100	18/18 x 100 = 100	47/47 x 100 = 100	60/60 x 100 = 100	60/60 x 100 = 100
	Inserción en el mercado laboral	(Alumnos graduados insertados en el mercado laboral / Alumnos graduados)*100	2008	174/286 = 0.61	Programado	118/253 = 0.47	137/272 = 0.50	155/276 = 0.56	174/286 = 0.61	174/286 = 0.61
					Real	127/236 =0.53	137/253 =0.54	138/256 = .54	154/272 =.64	154/272 =.64
			2009	255/354 = 0.72	Programado	151/313 = 0.48	176/337 = 0.52	199/342 = 0.58	255/354 = 0.72	255/354 = 0.72
					Real	160/284 = 0.56	171 /294 = .58	186/321 = 0.58	199/334 = 0.59	199/334 = 0.59
	Eficiencia terminal	(Alumnos graduados por cohorte / Alumnos matriculados por cohorte)*100	2008	43/59 x 100 = 72.9	Programado	29/59 x 100 = 49.2	32/59 x 100 = 54.2	34/59 x 100 = 57.6	43/59 x 100 = 72.9	43/59 x 100 = 72.9
					Real	29/59 x 100 = 49.2	30/59 x 100 =50.8	31/59 x 100 = 52.5	34/59 x 100 = 57.6	34/59 x 100 = 57.6
			2009	18/50 x 100 = 36.0	Programado	4/50 x 100 = 8.0	9/50 x 100 = 18.0	14/50 x 100 = 28.0	18/50 x 100 = 36.0	18/50 x 100 = 36.0
					Real	17/50 x 100 = 34.0	22/50 x 100 = 44.0	23/71 x 100 = 32.4	23/71 x 100 = 32.4	23/71 x 100 = 32.4
	Generación de capital humano de alto nivel	(Número de maestros y doctores graduados / Total de investigadores del Centro)	2008	52/42= 1.2	Programado	19/38 = 0.5	38/39 = 1.0	42/40 = 1.1	52/42= 1.2	52/42= 1.2
					Real	8/40= 0.2	11/45= 0.2	24/45 = 0.5	40/44 = 1.0	40/44 = 1.0
			2009	34/49 = 0.7	Programado	7/49 = 0.1	17/49 = 0.3	24/49 = 0.5	34/49 = 0.7	34/49 = 0.7
					Real	10/40 = 0.3	18/45 = 0.4		60/48=1.25	60/48=1.25

CONVENIO DE ADMINISTRACION POR RESULTADOS (CAR)											
Generación de Conocimiento	Generación de conocimiento	Artículos con arbitraje publicados en revistas de circulación internacional indexadas / No. de investigadores	2008	89/42 = 2.1	Programado	19/38 = 0.5	36/39 = 0.9	62/40 = 1.6	89/42 = 2.1	89/42 = 2.1	
			2009	107/49 = 2.2	Real	12/40 = 0.3	45/45 = 1.0	57/45=1.3	98/44= 2.2	98/44= 2.2	
				Programado	25/49 = 0.5	55/49 = 1.1	80/49 = 1.6	107/49 = 2.2	107/49 = 2.2		
			Real	26/46=0.6	59/49 = 1.2	87/49 = 1.8	113/48 =2.3	113/48 =2.4			
			2008	46/43 = 1.07	Programado	43/43 = 1.0	44/43 = 1.02	45/43 = 1.05	46/43 = 1.07	46/43 = 1.07	
				Real	43/43 = 1.0	45/43 = 1.05	45/43 = 1.05	46/43 = 1.07	46/43 = 1.07		
	Divulgación de conocimiento	Número de acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en el año t/Número de acciones de acercamiento de la CyT a la sociedad en el año t-1	2009	49/46= 1.07	Programado	46/46 = 1.00	47/46 = 1.02	48/46= 1.04	49/46= 1.07	49/46= 1.07	
				Real	46/46 = 1.00	49/46 = 1.07	49/46 = 1.07	52/46 = 1.13	52/46 = 1.13		
			2008	5/42 = 0.12	Programado	0/38 = 0	0/39 = 0	2/40 = 0.05	5/42 = 0.12	5/42 = 0.12	
				2009	6/49 = 0.12	Real	1/40 = 0.03	3/45 = 0.07	6/45=0.13	11/44= 0.25	11/44= 0.25
					Programado	0/49 =0	0/49 = 0	2/49 = 0.04	6/49 = 0.12	6/49 = 0.12	
					Real	0/49 = 0	2/49 = 0.04	2/49 = 0.04	10/48 = 0.21	10/48 = 0.21	
Formación de Recursos Humanos	Eficiencia Terminal	Sumatoria del número de años para la titulación de los graduados en el año en programas de maestría / Número de graduados de maestría en el año	2008	73/27 = 2.7	Programado	15/ 5 = 3.0	60/20 = 3.0	62/22 =2.8	73/27 = 2.7	73/27 = 2.7	
				Real	9.7/4 =2.4	16.1/6 = 2.7	22.0/9 =2.4	48.7/16 = 3.0	48.7/16 = 3.0		
			2009	80/32=2.5	Programado	24/8=3	32.4/12=2.7	46.8/18=2.6	80/32=2.5	80/32=2.5	
				Real	12/5=2.4	16.1/ 6 = 2.7	72.3/30 = 2.4	82.7/34 = 2.4	82.7/34 = 2.4		
	Eficiencia Terminal	Sumatoria del número de años para la titulación de los graduados en el año en programas de doctorado / Número de graduados de doctorado en el año	2008	110/25= 4.4	Programado	14/5 =4.8	87/18 = 4.8	92/20 =4.6	110/25= 4.4	110/25= 4.4	
				Real	14.8/4 = 3.7	17.8/5 = 3.5	54.6/13 = 4.2	105.3/24 =4.4	105.3/24 =4.4		
			2009	144/36=4	Programado	26.4/6=4.4	35.2/8=4.4	84/20=4.2	144/36=4	144/36=4	
				Real	23.6/5= 4.7	52/12 =4.3	71.9/17 = 4.2	112.8/26 = 4.3	112.8/26 = 4.3		
	Apoyo al Desarrollo Socioeconómico Regional	Cobertura de servicios	Número de usuarios de los servicios técnicos / Número total de investigadores	2008	248/42 = 5.9	Programado	15/38 = 0.4	54/39 = 1.4	123/40 = 3.1	248/42 = 5.9	248/42 = 5.9
					Real	87/40 = 2.2	148/45 = 3.2	199/45= 4.4	258/44= 5.9	258/44= 5.9	
				2009	273/49 = 5.6	Programado	17/49 = 0.3	59/49 = 1.2	135/49 = 2.8	273/49 = 5.6	273/49 = 5.6
					Real	97/46 = 2.1	185/49 = 3.8	231/49 = 4.7	279/48=5.8	279/48=5.8	
Fortalecimiento de la competitividad	Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas mediante contrato/Número total de proyectos de investigación (excluyendo servicios)	2008	27/95 = 0.28	Programado	22/80 = 0.28	23/85 = 0.27	26/90 = 0.29	27/95 = 0.28	27/95 = 0.28	
				Real	25/89 = 0.28	25/91 = 0.27	26/93 = 0.28	28/103 = 0.27	28/103 = 0.27		
			2009	53/103 = 0.51	Programado	46/57 = 0.81	46/90 = 0.51	46/97 = 0.47	53/103 = 0.51	53/103 = 0.51	
				Real	6/60 = 0.10	6/62 = 0.10	21/105 =0.2	41/125 = 0.33	41/125 = 0.33		
	Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos autogenerados / Monto de presupuesto total	2008	21.314/ 130,564 x 100 = 16.3	Programado	4,682/ 33,598 x 100= 13.9	12,921/ 70,352 x 100 = 18.3	18,441/ 103,226 x 100 = 17.9	21,314/ 130,564 x 100 = 16.3	21,314/ 130,564 x 100 = 16.3	
				Real	4,635 / 28,916 x 100 = 16.0	7,881 / 75,662 x 100 = 10.4	18,043 / 113,621 x 100 = 15.9	24,037 / 153,400 x 100 = 15.7	24,037 / 153,400 x 100 = 15.7		
			2009	21.134/ 154,193 x 100 = 13.7	Programado	3,381 / 31,324 x 100 = 10.8	8,454/ 68,330 x 100 = 12.4	14,794/109,266 x 100 = 13.5	21,134/ 154,193 x 100 = 13.7	21,134/ 154,193 x 100 = 13.7	
				Real	6,636/ 32,933 x 100 = 20.1	15,736 / 72,139 x 100 = 21.8	28,016 / 119,777 x 100 = 23.4	(41,814/ 170,619) x 100 = 24.5	(41,814/ 170,619) x 100 = 24.5		

CONVENIO DE DESEMPEÑO	Generar conocimiento mediante la realización de investigación básica orientada, aplicada y desarrollo tecnológico con criterios de excelencia y pertinencia, en los ámbitos de la Ciencia de los Materiales y de la Ciencia y Tecnología Ambiental, para su aprovechamiento por el sector productivo, académico y social	Artículos con arbitraje publicados en revistas de circulación internacional indexadas /No. de investigadores	2008	89/42 = 2.1	Programado	19/38 = 0.5	36/39 = 0.9	62/40 = 1.6	89/42 = 2.1	89/42 = 2.1
				Real	12/40 = 0.3	45/45 = 1.0	57/45=1.3	98/44= 2.2	98/44= 2.2	
			2009	107/49 = 2.2	Programado	25/49 = 0.5	55/49 = 1.1	80/49 = 1.6	107/49 = 2.2	107/49 = 2.2
				Real	26/46=0.6	59/49 = 1.2	87/49 = 1.8	110/48= 2.3	113/48 =2.4	
		Artículos publicados en Memorias de Congreso Int. con arbitraje/No. de Investigadores	2008	42/42= 1.0	Programado	0/38=0	13/39 = 0.3	31/40 = 0.8	42/42= 1.0	42/42= 1.0
				Real	4/40 = 0.1	10/45 = 0.2	49/45=1.1	87/44 = 2.0	87/44 = 2.0	
			2009	49/49 = 1.0	Programado	2/49 = 0.04	6/49 = 0.1	16/49 = 0.3	49/49 = 1.0	49/49 = 1.0
				Real	1/46=0.02	8/49 = 0.2	52/49 = 1.1	130/48 = 2.7	130/48 = 2.7	
		(No. de investigadores en el SNI/ Total de investigadores) x 100	2008	36/42 x 100 = 85.7	Programado	35/38 x 100 = 92.1	35/39x100 = 89.7	35/40 x 100 = 87.5	36/42 x 100 = 85.7	36/42 x 100 = 85.7
				Real	38/40 x 100 = 95.0	40/45 x 100 = 88.9	42/45 x 100 = 93.3	42/44 x 100 = 95.5	42/44 x 100 = 95.5	
			2009	43/49 x 100 = 87.8	Programado	40/49 x 100 = 81.6	40/49 x 100 = 81.6	43/49 x 100 = 87.8	43/49 x 100 = 87.8	43/49 x 100 = 87.8
				Real	43/46 x 100 = 93.5	47 / 49 = 95.9	47/49 x 100 = 95.9	46/48 = 95.8	46/48 = 95.8	
	Formar recursos humanos con la preparación y habilidades requeridas en los campos de la Ciencia de los Materiales y de la Ciencia y Tecnología Ambiental, a través de programas de posgrado de excelencia, para su inserción en los sectores productivo y académico regional y nacional	Sumatoria del número de años para la titulación de los graduados en el año en programas de maestría / Número de graduados de maestría en el año	2008	73/27 = 2.7	Programado	15/ 5 = 3.0	60/20 = 3.0	62/22 =2.8	73/27 = 2.7	73/27 = 2.7
				Real	9.7/4 =2.4	16.1/6 = 2.7	22.0/9 =2.4	48.7/16 = 3.0	48.7/16 = 3.0	
			2009	80/32=2.5	Programado	24/8=3	32.4/12=2.7	46.8/18=2.6	80/32=2.5	80/32=2.5
				Real	12/5=2.4	16.1/ 6 = 2.7	72.3/30 = 2.4	82/34 = 2.4	82/34 = 2.4	
		Sumatoria del número de años para la titulación de los graduados en el año en programas de doctorado / Número de graduados de doctorado en el año	2008	110/25= 4.4	Programado	14/5 =4.8	87/18 = 4.8	92/20 =4.6	110/25= 4.4	110/25= 4.4
				Real	14.8/4 = 3.7	17.8/5 = 3.5	54.6/13 = 4.2	105.3/24 =4.4	105.3/24 =4.4	
			2009	144/36=4	Programado	26.4/6=4.4	35.2/8=4.4	84/20=4.2	144/36=4	144/36=4
				Real	23.6/5= 4.7	52/12 =4.3	71.9/17 = 4.2	112.8/26 = 4.3	112.8/26 = 4.3	
		(Grados de maestría conferidos a estudiantes graduados en 3 años o menos de la generación n-3 / número de estudiantes que ingresaron a la maestría en la generación n-3) x 100	2008	24/32 x100 = 75.0	Programado	15/32 x100 = 46.9	17/32 x100 = 53.1	19/32 x100 = 59.4	24/32 x100 = 75.0	24/32 x100 = 75.0
				Real	15/32 x100 = 46.9	16/32 x 100 = 50.0	16/32 x 100 = 50.0	17/32 x 100 = 53.1	17/32 x 100 = 53.1	
			2009	20/28 x 100= 71.4	Programado	3/28 x 100 = 10.7	6/28 x 100 = 21.4	13/28 x 100 = 46.4	20/28 x 100= 71.4	20/28 x 100= 71.4
				Real	7/28 x 100 = 25.0	8/28 x 100 = 28.6	9/28 x 100 = 32.1	11/28 x 100 = 39.3	11/28 x 100 = 39.3	
		(Grados de doctorado conferidos a estudiantes graduados en 5 años o menos de la generación n-5 / número de estudiantes que ingresaron al doctorado en la generación n-5) x 100	2008	19/27=70.4	Programado	14/27= 51.9	15/27= 55.5	15/27= 55.5	19/27=70.4	19/27=70.4
				Real	14/27= 51.9	14/27= 51.9	15/27= 55.5	17/27= 62.9	17/27= 62.9	
			2009	15/22 x 100 = 68.2	Programado	1/22 x 100 = 4.5	3/22 x 100 = 13.6	7/22 x 100 = 31.8	15/22 x 100 = 68.2	15/22 x 100 = 68.2
				Real	10/22 x 100 = 45.5	14/22 x 100 = 63.6	15/22 x 100 = 68.2	15/22 x 100 = 68.2	15/22 x 100 = 68.2	

CONVENIO DE DESEMPEÑO	Formar recursos humanos con la preparación y habilidades requeridas en los campos de la Ciencia de los Materiales y de la Ciencia y Tecnología Ambiental, a través de programas de posgrado de excelencia, para su inserción en los sectores productivo y académico regional y nacional	(No. de investigadores en formación de recursos humanos / Total de investigadores) x 100	2008	37/42 x 100 = 88.1	Programado	35/38 x 100 = 92.1	35/39 x 100 = 89.7	35/40 x 100 = 87.5	37/42 x 100 = 88.1	37/42 x 100 = 88.1
					Real	35/40 x 100 = 87.5	40/45 x 100 = 88.9	40/45 x 100 = 88.9	44/44 x 100 = 100.0	44/44 x 100 = 100.0
			2009	44/49 x 100 = 89.8	Programado	43/49 x 100 = 87.8	43/49 x 100 = 87.8	44/49 x 100 = 89.8	44/49 x 100 = 89.8	44/49 x 100 = 89.8
					Real	43/46 x 100 = 93.5	49/49 x 100 = 100.0	49/49 x 100 = 100.0	48/48 x 100 = 100.0	48/48 x 100 = 100.0
		(Programas de posgrado en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC)/Total de programas de posgrado del CIMAV) x 100	2008	3/5x100 = 60.0	Programado	3/5 x 100 = 60.0	3/5x100 = 60.0	3/5x100 = 60.0	3/5x100 = 60.0	3/5x100 = 60.0
					Real	3/5 x 100 = 60.0	3/5x100 = 60.0	3/5x100 = 60.0	3/5x100 = 60.0	3/5x100 = 60.0
			2009	4/5 x 100 = 80.0	Programado	3/5 x 100 = 60.0	3/5 x 100 = 60.0	3/5 x 100 = 60.0	4/5 x 100 = 80.0	4/5 x 100 = 80.0
					Real	3/5 x 100 = 60.0	3/5 x 100 = 60.0	3/5 x 100 = 60.0	3/5 x 100 = 60.0	3/5 x 100 = 60.0
	Transferir el conocimiento generado en los ámbitos de competencia del Centro a los sectores productivo, académico y social	(Ingresos Propios* /Total de Ingresos) x 100	2008	21,314/ 130,564 x 100 = 16.3	Programado	4,682/ 33,598 x 100= 13.9	12,921/ 70,352 x 100 = 18.3	18,441/ 103,226 x 100 = 17.9	21,314/ 130,564 x 100 = 16.3	21,314/ 130,564 x 100 = 16.3
					Real	4,635 / 28,916 x 100 = 16.0	7,881 / 75,662 x 100 = 10.4	18,043 / 113,621 x 100 = 15.9	24,037 / 153,400 x 100 = 15.7	24,037 / 153,400 x 100 = 15.7
			2009	21,134/ 154,193 x 100 = 13.7	Programado	3,381 / 31,324 x 100 = 10.8	8,454/ 68,330 x 100 = 12.4	14,794/109,266 x 100 = 13.5	21,134/ 154,193 x 100 = 13.7	21,134/ 154,193 x 100 = 13.7
					Real	6,636/ 32,933 x 100 = 20.1	15,736 / 72,139 x 100 = 21.8	28,016 / 119,777 x 100 = 23.4	(41,814/ 170,619) x 100 = 24.5	(41,814/ 170,619) x 100 = 24.5
		(Ingresos Extraordinarios** /Total de Ingresos) x 100	2008	12,000/ 130,564 x 100 = 9.2	Programado	4,000 / 33,598 x 100 = 11.9	6,000/ 70,352 x 100 = 8.5	7,000/ 103,226 x 100 = 6.8	12,000/ 130,564 x 100 = 9.2	12,000/ 130,564 x 100 = 9.2
					Real	5,598/ 28,916 x 100 = 19.4	6,877/ 75,662 x 100 = 9.1	9,747 / 113,621 x 100 = 8.6	23,637 / 153,400 x 100 = 15.4	23,637 / 153,400 x 100 = 15.4
			2009	30,000/ 154,193 x 100 = 19.5	Programado	1,500 / 31,234 x 100 = 4.8	21,500/ 68,330 x 100 = 31.5	25,500/ 109,266 x 100 = 23.3	30,000/ 154,193 x 100 = 19.5	30,000/ 154,193 x 100 = 19.5
					Real	3,799/ 32,933 x 100 = 11.5	30,169/ 72,139 x 100 = 41.8	33,913/ 119,777 x 100 = 28.3	(37,956/ 170,619) x 100 = 22.2	(37,956/ 170,619) x 100 = 22.2